

# Lieferkettengesetz: Handreichung des BAFA zur Risikoanalyse veröffentlicht

25. August 2022

Bei der Umsetzung des Lieferkettensorgfaltspflichtengesetzes (LkSG) kann es zu einigen Schwierigkeiten kommen, da das Gesetz an zahlreichen Stellen Fragen aufwirft. Das BAFA hat nun eine Handreichung zum Thema „Risikoanalyse“ veröffentlicht, die Unternehmen dabei unterstützen soll, ihren Sorgfaltspflichten aus diesem Gesetz nachzukommen. In diesem Briefing fassen wir die wichtigsten Konkretisierungen aus der Handreichung zusammen.

## **Bedeutung**

Die Risikoanalyse bildet Fundament und Voraussetzung für ein effektives Risikomanagement. Die sorgfältige Ermittlung, Gewichtung und Priorisierung von menschenrechtlichen sowie umweltbezogenen Risiken wird daher einen wichtigen Baustein bei der Umsetzung des LkSG bilden. Betroffene Unternehmen sollten sich daher rechtzeitig mit den Anforderungen an die Risikoanalyse auseinandersetzen. Die Handreichung des BAFA enthält zum einen wichtige Hinweise zu den verschiedenen Varianten der Risikoanalyse und zum anderen hilfreiche Konkretisierungen zu deren Durchführung.

## **System der Risikoanalyse**

Zunächst erläutert das BAFA das System sowie den Sinn und Zweck des Risikomanagements. Um aufeinander abgestimmte Maßnahmen durchzuführen, sollten Unternehmen bereits bei der Risikoanalyse Erkenntnisse aus anderen Bereichen – z.B. zuvor erfolgten Präventions- und Abhilfemaßnahmen, Hinweise oder Beschwerden – beachten. Nicht weiter konkretisiert wird der Ermessenspielraum bzgl. Ausgestaltung und Methodenauswahl sowie diesbezüglich der Vorbehalt der Zumutbarkeit, der gemäß des BAFA ausdrücklich besteht.

Im Weiteren unterscheidet das BAFA zwischen der regelmäßigen Risikoanalyse, die einmal jährlich zu erfolgen hat, sowie der anlassbezogenen Risikoanalyse, die bei „substanzieller Kenntnis“ eines Risikos oder bei Gefahr eines Risikos aufgrund Veränderung der Geschäftstätigkeit zu erfolgen hat.

## **Der Unterschied zwischen regelmäßiger und anlassbezogener Risikoanalyse**

Die Handreichung enthält ein Schaubild, wonach die regelmäßige Risikoanalyse nur den eigenen Geschäftsbereich (inklusive beeinflusste Gesellschaften) sowie unmittelbare Zulieferer zu umfassen braucht. Die anlassbezogene Risikoanalyse hingegen unterteilt

sich nochmals in die Analyse nach § 5 Abs. 4, aufgrund einer Veränderung der Geschäftstätigkeit, welche sich auf die gesamten Lieferkette zu beziehen hat, sowie der Analyse nach § 9 Abs. 3 aufgrund substantieller Kenntnis, die sich auf die mittelbaren Zulieferer beschränkt. Hilfreich wird hier insbesondere sein, dass einige Begriffe aus dem Gesetz konkretisiert werden. Für *Substantiierte Kenntnis* beispielsweise, im Gesetz definiert als „dass dem Unternehmen tatsächliche Anhaltspunkte vorliegen, die eine Verletzung [...] bei mittelbaren Zulieferern möglich erscheinen lassen“, können nach der Handreichung auch schon Hinweise in den Medien oder ein zivilgesellschaftlicher Bericht ausreichend sein. Eine *Veränderung der Geschäftstätigkeit* soll sowohl auf internen als auch auf externen Ereignissen wie etwa Naturkatastrophen oder Konfliktausbrüchen beruhen können. Hier werden einige Beispiele und auch inhaltliche Vorgaben zur folgenden Risikoanalyse genannt. Grundsätzlich wird empfohlen, proaktiv vorzugehen und bei bekannten Risiken in der Lieferkette diese auch bereits in die jährliche Analyse miteinzubeziehen.

## **Perspektivwechsel**

Das BAFA betont nochmals, dass nach dem LkSG keine betriebswirtschaftliche Risikoanalyse vorgenommen wird. Finanzielle oder Reputations-Risiken sind ausdrücklich nicht relevant. Vielmehr ist ein Fokus auf Beschäftigte, sonstige Stakeholder und die Umwelt zu setzen ist.

## **Transparenz**

Unternehmen werden aufgefordert, grundlegende Informationen zur Struktur des Unternehmens, der Beschaffungsstruktur, zu den Lieferketten, Geschäftsbeziehungen und insbesondere Hochrisiko-Zulieferern zu erstellen und sich um stetig steigende Transparenz in der Lieferkette zu bemühen. Die einzelnen Posten werden durch weitere Unterpunkte näher ausgeführt und erläutert.

## **Risikoanalyse Schritt für Schritt**

Zudem werden regelmäßige und anlassbezogene Risikoanalyse hinsichtlich einzelner Umsetzungsschritte und deren Ergebnisse in Tabellen weiter im Detail dargestellt. Hierbei empfiehlt das BAFA beispielsweise eine Weiterentwicklung von abstrakter, branchenspezifischer Betrachtung hin zu konkreter, standortbezogener Betrachtung. Teilweise wird dabei zu Definitionszwecken auch auf den OECD-Leitfaden für die Erfüllung der Sorgfaltspflicht für verantwortungsvolles unternehmerisches Handeln oder auf den IDW-Prüfungsstandard verwiesen. Viele der hilfreichen Konkretisierungen finden sich allerdings in den Fußnoten. So wird beispielsweise *Beitragen/(mit)verursachen* (vgl. die Priorisierungskriterien nach § 3 Abs. 2 Nr. 4) definiert als eine „Handlung oder auch Unterlassung des Unternehmens [welche] in irgendeiner Weise die Verletzung einer konkreten Pflicht erlaubt, ermöglicht oder motiviert“. Näher erläutert werden auch die Vor-

gehensweisen bei sogenannten *Hochrisiko-Zulieferern* oder *Hochrisiko-Ländern*. Verfahrenstechnisch weist die Handreichung darauf hin, dass identifizierte Risiken systematisch dokumentiert werden müssen, z.B. in einem Risikoinventar. Detaillierte Mindestangaben werden genannt.

Im Anschluss folgt der Übergang von prioritären Risiken zu wirksamer Prävention. Präventionsmaßnahmen müssen nur dann ergriffen werden, wenn die ermittelten Risiken durch das Unternehmen verursacht oder dieses dazu beigetragen hat. Allerdings vertritt das BAFA die Auffassung, dass ein Unternehmen, welches zu dem Schluss kommt, es habe keinen Verursachungsbeitrag geleistet, dies ausführlich dokumentieren sollte. Zudem sollten regelmäßige und anlassbezogene Risikoanalysen kombiniert werden, um in jeglicher Hinsicht effektive Präventionsmaßnahmen zu entwickeln („Maßnahmenmix“). Zur Verdeutlichung werden hierzu zwei Beispiele aufgeführt. Die Handreichung empfiehlt Unternehmen außerdem, sich mit anderen auszutauschen, Synergien zu schaffen und Lernerfahrungen zu teilen.

Anhang I der Handreichung enthält einen Überblick über die Angemessenheitskriterien aus § 3 Abs. 2 und konkretisiert diese anhand der Regierungsbegründung. Anhang II gibt einen Überblick über Quellen, die Informationen zu menschenrechtlichen und umweltbezogenen Risiken bereitstellen. Teilweise sind diese bereits Branchen-, Länder- oder Themenspezifisch.

## **Fazit**

Für die bereits ab 2023 vom LkSG erfassten Unternehmen kommt die Handreichung in zahlreichen Fällen zu spät, um als Grundlage für die erste Risikoanalyse zu dienen. Sie ist aber sicherlich ein hilfreiches Tool, um die bisher in den Unternehmen geplanten und vorgenommenen Maßnahmen noch einmal auf Vollständigkeit zu prüfen. Als effektive Arbeitshilfe könnte sich die Handreichung indes für die ab dem Folgejahr betroffenen Unternehmen mit einer Beschäftigtenzahl über 1.000 Mitarbeiter erweisen, sofern diese noch nicht in die Umsetzung des LkSG eingestiegen sind. Insbesondere die Tabellen zu den einzelnen Schritten einer Risikoanalyse bieten einen übersichtlichen Leitfaden. Dabei wird je nach Anlass der Analyse ein etwas anderer Fokus gelegt, was zur Konkretisierung der Anforderungen an die Risikoanalyse beiträgt. Hilfreich dürften auch die Beispiele dafür sein, welche Ereignisse als Anlass für eine Risikoanalyse gewertet werden sollten. Zu beachten ist, dass einige wichtige Definitionen in den Fußnoten versteckt sind. Laut Ankündigung des BAFA sollen weitere Handreichungen folgen. Außerdem bietet das Amt auf seiner Website Antworten zu FAQ.

BLOMSTEIN wird die weiteren Entwicklungen zum LkSG genau beobachten und darüber informieren. Wenn Sie Fragen zu den potenziellen Auswirkungen auf Ihr Unternehmen oder Ihre Branche haben, stehen Ihnen [Dr. Anna Huttenlauch](#) und [Dr. Florian Wolf](#) jederzeit gern zur Verfügung.